



# Máster en Control de la Gestión Empresarial

## Un programa innovador de referencia para el controller de la era digital

Next Educación y la Universidad Isabel I imparten, en alianza académica, este Máster en Madrid con la colaboración de Converthia, expertos en finanzas y control de gestión.

La era digital refuerza el protagonismo y la contribución del controller al éxito de la empresa. Las nuevas tecnologías potencian el control integral, descentralizado, a medida, en tiempo real y desde cualquier lugar. Ello favorece la implicación de los gestores en el control de su gestión y su autonomía para confeccionar un reporting ajustado a sus necesidades.

En cuanto al controller, las nuevas herramientas lo liberan de buena parte de las tareas relacionadas con las transacciones, el tratamiento de datos y el reporting rutinario. Le permiten dedicarse a actividades de más creatividad y valor añadido relacionadas con la posición competitiva de la empresa, su desarrollo futuro y el apoyo a los gestores operativos.

En este nuevo contexto, el controller se convierte en el custodio de la salud de la empresa –no solo la financiera– y en el business partner del equipo gestor. Pegado a la realidad, debe indagar los hechos y las tendencias, comprender y diseñar los procesos y el modelo de negocio, mejorar los resultados y estar atento a los riesgos.

Frente al controller dedicado a cuadrar números, surge el controller implicado activamente en apoyar las decisiones tácticas y estratégicas. Como las acciones importantes tardan en dar resultados, el control exige bastante más que números y mirar las cuentas de los resultados pasados. El controller debe añadir la cuenta competitiva de la empresa para medir su fortaleza y potencial para generar resultados de calidad y sostenibles más allá del presente y las finanzas.

### DIRECCIÓN

#### DR. JAVIER CARMONA

Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales. Socio de PWACS Corporate Finance, expertos en asesoramiento financiero en operaciones de compra-venta de empresas y director Financiero de Avangreen Energy Soluciones, S.A.

#### LUIS MORENO

Socio de Ibero Capital Management, gestora de capital especializada en inversiones y financiaciones inmobiliarias. Es consejero y tesorero del Club de Gestión de Riesgos de España.

#### DR. JUAN PÉREZ-CARBALLO

Doctor en Económicas e Ingeniero Industrial. Socio de Converthia, Expertos en Finanzas y Control de Gestión. Autor de los libros *La Gestión Financiera de la empresa* y *El análisis de inversiones en la empresa entre otros*.

### COORDINACIÓN

#### ALEJANDRA MARÍN

### MODALIDAD

Presencial en Madrid, Semipresencial y Online

### CONVOCATORIA

Varias fechas de inicio disponibles

### DURACIÓN

9 meses (1 año académico)

### LUGAR DE IMPARTICIÓN

Calle Almagro 42, Madrid (28010)

### PERFIL DEL ALUMNO

Diseñado para los profesionales que desarrollan su actividad en esta disciplina. Es especialmente útil para quienes trabajan en las áreas de control de gestión, planificación y presupuestos, contabilidad, administración y finanzas de cualquier tipo de empresa u organización similar, con independencia de su tamaño o sector de actividad.

SOMOS MIEMBROS DE



EUPHE  
European University  
of Applied Business  
Education



## OBJETIVOS

Su contenido no aborda solo las claves del siempre importante control financiero, sino que expone también las funciones del business controller. Entre sus objetivos, destacan:

- Analizar el entorno empresarial, cada vez más complejo e influyente sobre la empresa y el efecto de la tecnología sobre los criterios de planificación y control.
- Controlar selectivamente para centrarse en los hechos y las tendencias clave sin enredarse en temas menores.
- Entender el control como un instrumento de mejora que arranca desde que se planifica, sin esperar a obtener los resultados.

## PROGRAMA ACADÉMICO

### Módulo 1: el controller como custodio de la salud de la empresa (6 ECTS)

1. El control de gestión en la era digital
2. El sistema de control de gestión en la práctica
3. Del controller financiero al business controller

### Módulo 2: las herramientas clave del control de gestión (18 ECTS)

4. Los costes relevantes para la toma de decisiones y el control
5. El control estratégico de los costes
6. La operativa de los sistemas de costes
7. Las desviaciones de los costes y su control
8. El aporte de los ratios al control de las operaciones
9. La pirámide de ratios y el control de los flujos de caja

### Módulo 3: el control presupuestario (8 ECTS)

10. El presupuesto y la planificación del beneficio
11. La elaboración del presupuesto económico-financiero
12. Las desviaciones presupuestarias y su análisis

para diseñar el plan de acción

### Módulo 4: la estrategia y el control (10 ECTS)

13. La formulación de la estrategia para el control
14. Cómo se concreta la estrategia y el plan de acción
15. El control de las actividades mediante indicadores operativos KPI
16. El control de la estrategia y el cuadro de mando integral

### Módulo 5: el control corporativo (12 ECTS)

17. El control de las inversiones empresariales
18. El control de las finanzas y del plan financiero a largo plazo
19. El control de las finanzas operativas y la tesorería
20. El control del riesgo y la gestión de sus coberturas
21. El control de gestión en la empresa descentralizada

### Módulo 6: El trabajo fin de Máster (6 ECTS)

### METODOLOGÍA

Su contenido combina las sesiones presenciales y en directo con el planteamiento de ejercicios y el análisis de situaciones reales. El objetivo de los casos prácticos es formular el diagnóstico de la empresa y sus unidades, tomar decisiones de mejora y proponer el plan de acción. Se busca comprender los criterios de aplicación del control de gestión y aplicar sus técnicas más eficaces en el contexto de la empresa actual.

- Antes del comienzo de las clases se facilita el kit Converthia, con una documentación previa para homogeneizar los conocimientos de los participantes.
- Durante el máster se trabaja en equipos para el análisis y resolución de los ejercicios y casos prácticos.
- También se organizan talleres de prácticas.
- Se dispone de una tutoría permanente para aclarar dudas y ampliar conocimientos.
- Se invita al participante a las master class y los foros de actualidad de Next.

La documentación del máster es exclusiva y desarrolla su temario completo. También, incluye ejercicios y casos prácticos, con sus propuestas de solución. Igualmente, se entregan los modelos Excel vinculados con los casos prácticos.

La metodología fomenta el emprendimiento, que es sobre todo una actitud, y responsabiliza al participante en su propio aprendizaje.

## TÍTULO

Tras finalizar y superar los 60 créditos (ECTS) del programa, los estudiantes obtendrán la doble titulación del Máster en Control de la Gestión Empresarial, expedido por la Universidad Isabel I y Next Educación.